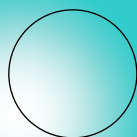


# Sturen op kosten of risico's - Lood om oud ijzer?

Robbert Wever  
Evides N.V.



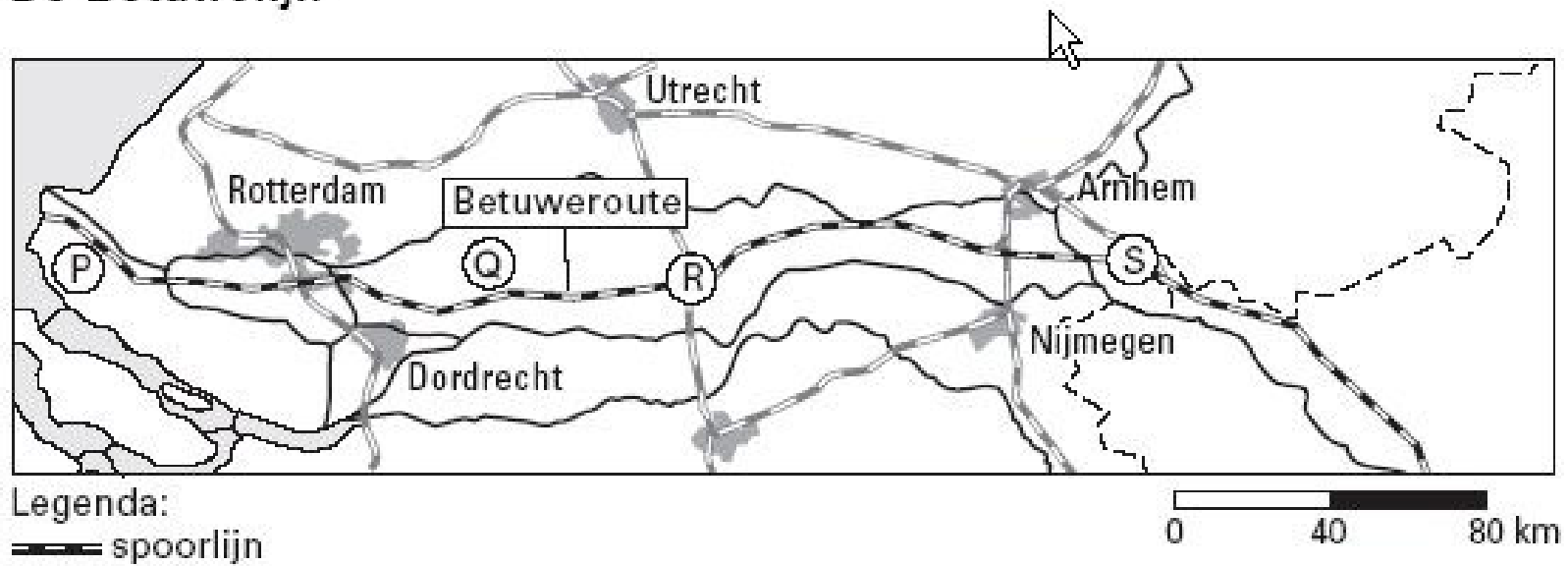
Amersfoort  
11-9-2008

# De carrièreladder van Robbert Wever



# De geldverkwisting van de eeuw in NL

## De Betuwelijn



## De geldverkwisting van de eeuw Down Under





TRANSEUROPEAN NETWORK OUTLINE PLAN  
(HORIZON 2010)  
SECTION : COMBINED TRANSPORT

RAILWAY CORRIDORS

- EXISTING CONNECTION
- ..... PLANNED EXTENSION
- ..... THIRD COUNTRY CONNECTIONS (purely indicative)

07/96





- 160 km lang
- 40 km Havenspoorlijn (verdubbeling van enkel spoor)
- 120 km langs de A15
- Doorlooptijd plan-oplevering 1990-2007
- Redenen in 1990:
  - Ontlasten van overbelaste reizigersnet
  - Behoud bestaansrecht NS Cargo (privatisering NS op komst)
  - Verdrag van Kyoto
  - Impuls tegen werkeloosheid (de "1.000.000 van Lubbers")
  - Duurzame besteding aardgasgelden
  - Concurrentiepositie Rotterdamse haven

- 3x van scope veranderd
- Elke verandering van scope is geëist door de opdrachtgever
- Jaren vertraagd opgeleverd door politieke onwil en besluiteloosheid over beveiligingsstandaard
- 1998-2005 DE NATIONALE PISPAAL  
(opvolger van RSV-jaren '80, de gesubsidieerde landbouw-jaren '90 en sinds 2005 vervangen door de gezondheidszorg)
- **Uiteindelijk (slechts!!) 10% boven raming opgeleverd**

Hoe kwam dat? → Vroegtijdig risicomanagement

## **(Tussen)Evaluatie Betuweroute**



Parlementaire enquête ging als een nachtkaars uit

SCOPE = KOSTEN → Uitstekend op kosten gemanaged

– Publieke verantwoording??

## **(Eind)Evaluatie Betuweroute (in 2050)**

→ WAS ONTWORPEN OP ZIJN TOEKOMSTIGE SUCCES







..... over naar Evides ....

## Evides, sinds 2005



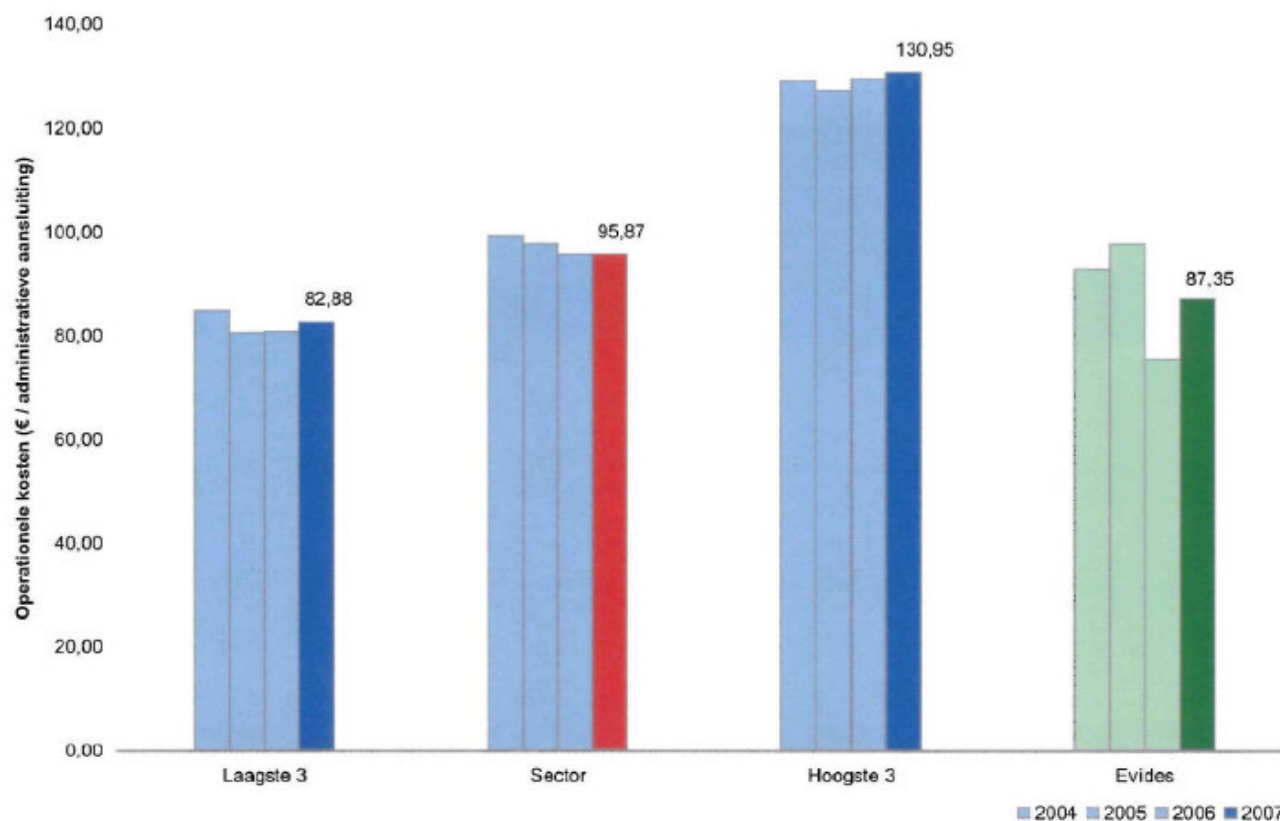
- 3<sup>e</sup> waterbedrijf van Nederland
  - Fusiebedrijf tussen Rijnmond en Zeeland
  - 33% industrieleveringen
- 
- Productie: Let op de kosten!!! ????

# Kosten van Evides in de benchmark waterbedrijven



## Bedrijfsniveau: Operationele kosten

Evides kent, met € 87,35 per administratieve aansluiting, relatief lage operationele kosten. Ten opzichte van 2006 zijn de operationele kosten van Evides gestegen met € 11,73 per aansluiting (15,5%) terwijl de sector nagenoeg gelijk gebleven is.



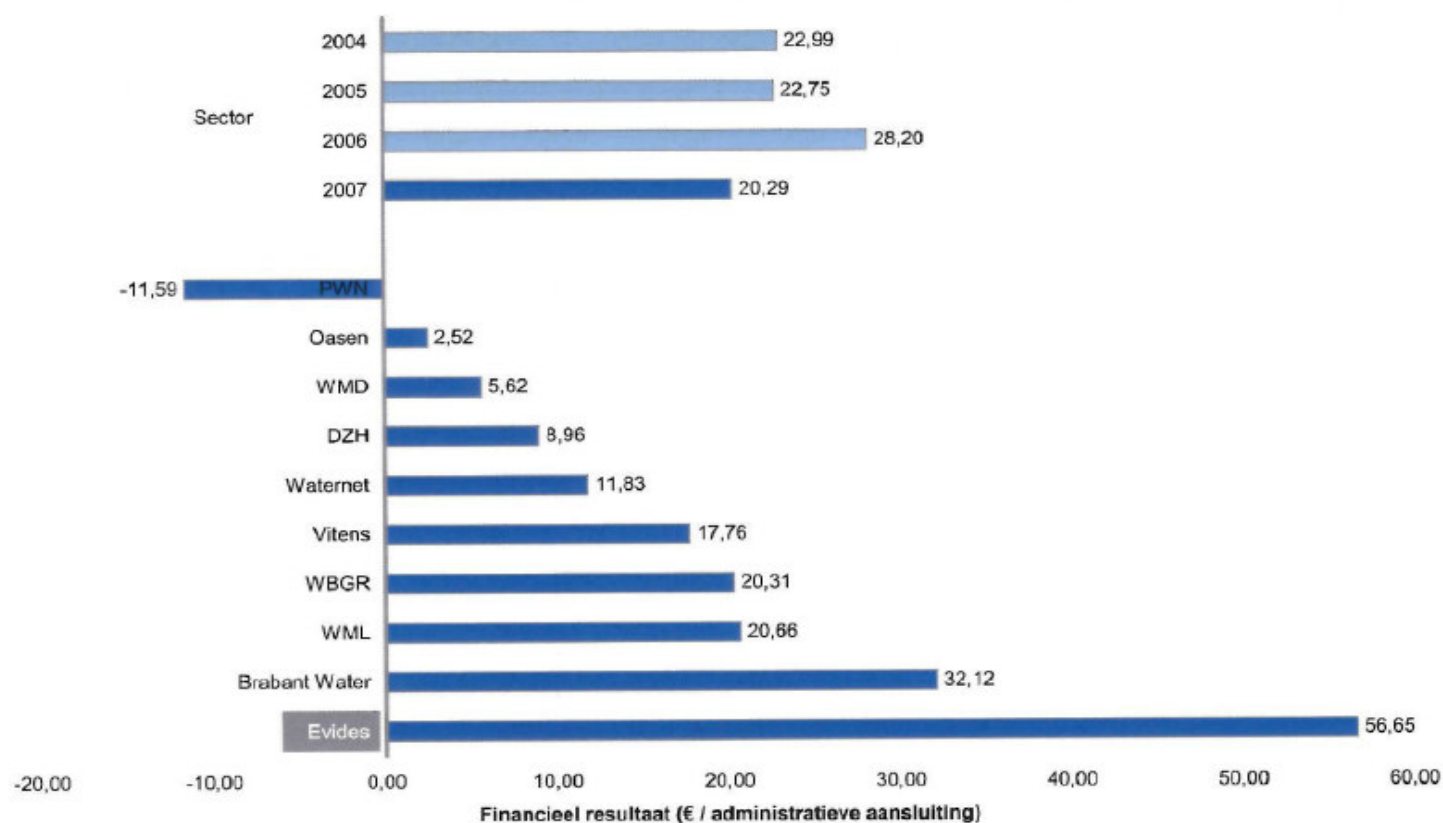


# Evides in de benchmark waterbedrijven



## Bedrijfsniveau: Vermogenskosten - financieel resultaat

De spreiding van het financieel resultaat per administratieve aansluiting van de waterbedrijven bedraagt € 68,24. In de sector is het financieel resultaat per aansluiting ten opzichte van 2006 met 28% gedaald. Het financieel resultaat van Evides bedraagt in 2007 € 56,65 per aansluiting. Het financieel resultaat van Evides is geheel toegevoegd aan het eigen vermogen.



De top 5 prioriteiten van Evides:

1. Leveringszekerheid
2. Leveringszekerheid
3. Leveringszekerheid
4. Kosten
5. Plezier in het werk

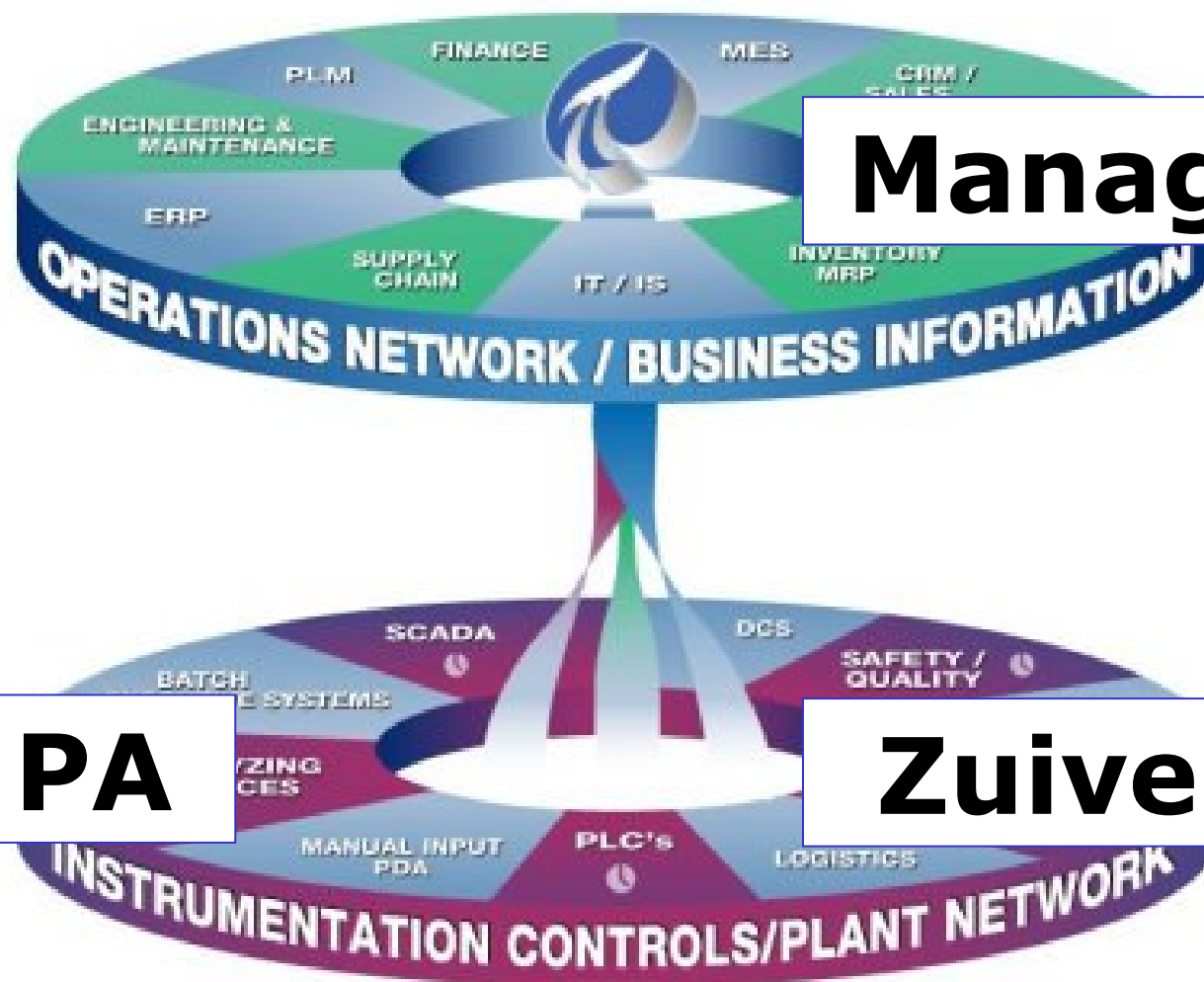


Operational excellence = risico's uitbannen

“Op weg naar nul prio-1 storingen”

- Elke Prio-1 storing te lijf gaan met Root Cause Analysis
- Verantwoordelijkheden naar de werkvloer
  - Jaarcontracten verdeeld onder de medewerkers
  - 2x per jaar express down gaan naar noodbedrijf
  - Proces Automatisering laten hacken
  - 50m-tests op (delen van) het net
- Meten = weten: MIS ingevoerd van productieparameters
- Elk project >1 mio moet een risico-inventarisatie hebben

Spin-off: de kosten duiken omlaag!!



**Management**

**PA**

**Zuiveringen**

## Conclusie: hoe definieer je succes?

Evides: nog 100 jaar

Betuweroute: voor 100 jaar

Leveringszekerheid

Kostenbeheersing

Leveringszekerheid

Kostenbeheersing

Leveringszekerheid

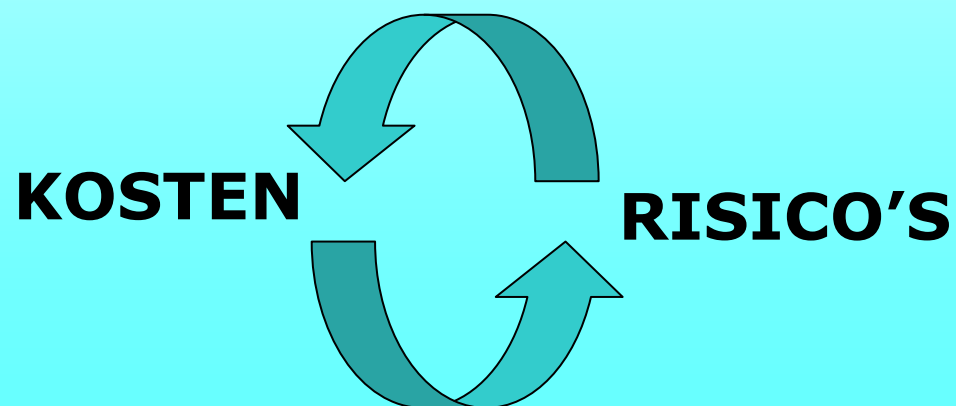
Kostenbeheersing

Kosten

Tijd

Plezier in het werk

Kwaliteit



Dank voor uw aandacht

[www.evides.nl](http://www.evides.nl)  
[r.wever@evides.nl](mailto:r.wever@evides.nl)