André Hoogeland

- Projectleider
- Programmamanager
- Multi projectmanager

waternet
waterschap amstel gooi en vecht
gemeente amsterdam

Raamovereenkomst Ingenieursdiensten ROK_ID

1. Raamovereenkomst Ingenieursdiensten (ROK-ID)
2. Aanbesteding Weesperkaspel (GBR programma)

   Grootschalige bouwkundige renovaties 4 produktie lokaties rondom A'dam.

Keuze vragen

Vakmanschap
Vertrouwen

1. Selectie juiste aannemer bepalend of Team juiste mensen voor een goede realisatie
2. Slechte mensen maar van goede wil of Goede mensen van slechte wil
3. Projectbelang boven contractbelang
4. Concurrerende aanbiedingen niet meer van deze tijd
    1. Huidige aanbestedingswet is in een andere tijd opgesteld en functioneert nu niet meer optimaal

Raamovereenkomst Ingenieursdiensten ROK_ID

waternet
waterschap amstel gooi en vecht
gemeente amsterdam

Raamovereenkomst Ingenieursdiensten

- Aanleiding
- Aanbesteding
- Scope
- Partners
- Hoe werken we samen
- Ervaringen GBR Weesperkaspel / Leiduin

waternet
waterschap amstel gooi en vecht
gemeente amsterdam

Aanleiding voor het raamcontract

- Gegeven conjuncturele schommelingen is er behoefte aan een flexibele schil om projecten uit te voeren
- Het water werkveld in Nederland staat voor grote uitdagingen en de capaciteit is schaars
- Marktvisie voor de waterschappen doet voorzet voor nieuwe manieren van samenwerken

De Waterschapsmarkt van de toekomst

Bouwstenen voor vernieuwing

- DE MENS STAAT CENTRAAL
- MAXIMALE MAATSCHAPPELIJKE WAARDE
- EEN GEZONDE BOUWKOLOM

Vakmanschap

Vertrouwen

waternet
waterschap amstel gooi en vecht
gemeente amsterdam

Aanbesteding IB diensten

Unieke procesbeschrijving

- Regulier overleg met alle gecontracteerde partners
- Functionele planning en werkverdeling
- Beste oplossing voor Waternet

Gunning op kwaliteit

- Langdurige relatie
- Prijs voor IB diensten ondergeschikt

Criteria

- Visie op Samenwerking
- Continuïteit en Vakmanschap
- Risico’s en Kansen

Hoe werken we samen

Sturing vanuit Waternet

- Domeintrekkers binnen Waternet eerste aanspreekpunt
- Domeintrekkers delen forecast aan projecten met partners

Welke partner

- Streven naar ‘best for project’
- Tijdig in gesprek met elkaar over vraag om passende partner(s) te vinden
- Kan ook een mixed team van verschillende partners

Hoe samenwerken

- Kan in de vorm van het (gezamenlijk) overnemen van een project
- Ook detachering, bijvoorbeeld meester-gezel

Streven

- Offertekosten minimaliseren
- Bureaus gelijkelijk bijdragen
- Beste inhoudelijke en maatschappelijke resultaat voor Waternet!

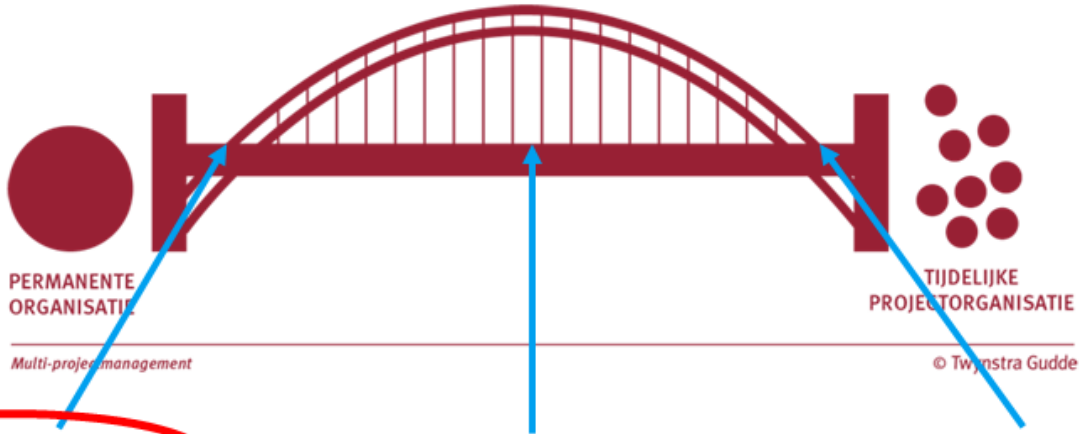
Voorbeeld samenwerken: Domein DW

Vanuit gezond vertrouwen samen de regie voeren

Voorbeeld samenwerken: Domein DW

Multiprojectplan

Het vaststellen van de werkwijze van alle nieuw te starten projecten van Waternet in de Drinkwatersector.



Scrumsessies:

- Afstemming tussen projectleiders en Waternet; input vanuit Waternet naar projecten en visa versa.
- Resource overzicht van Waternet

Projectleider-overleggen:

- Afstemming tussen projectleiders; praktische zaken afstemmen
- Resource overzicht van verschillende bureaus
- PL-master: Rob Muijs

Projecten:

- Projecten volgens Standaard Aanpak Projecten (SAP)
- Projectteams met invulling door verschillende bureaus

GBR

Grote Bouwkundige Renovatie DW

waternet
waterschap amstel gooi en vecht
gemeente amsterdam

ARCADIS Design & Consultancy for natural and built assets

Iv-Groep

Royal HaskoningDHV
Enhancing Society Together

SWECO

Witteveen + Bos

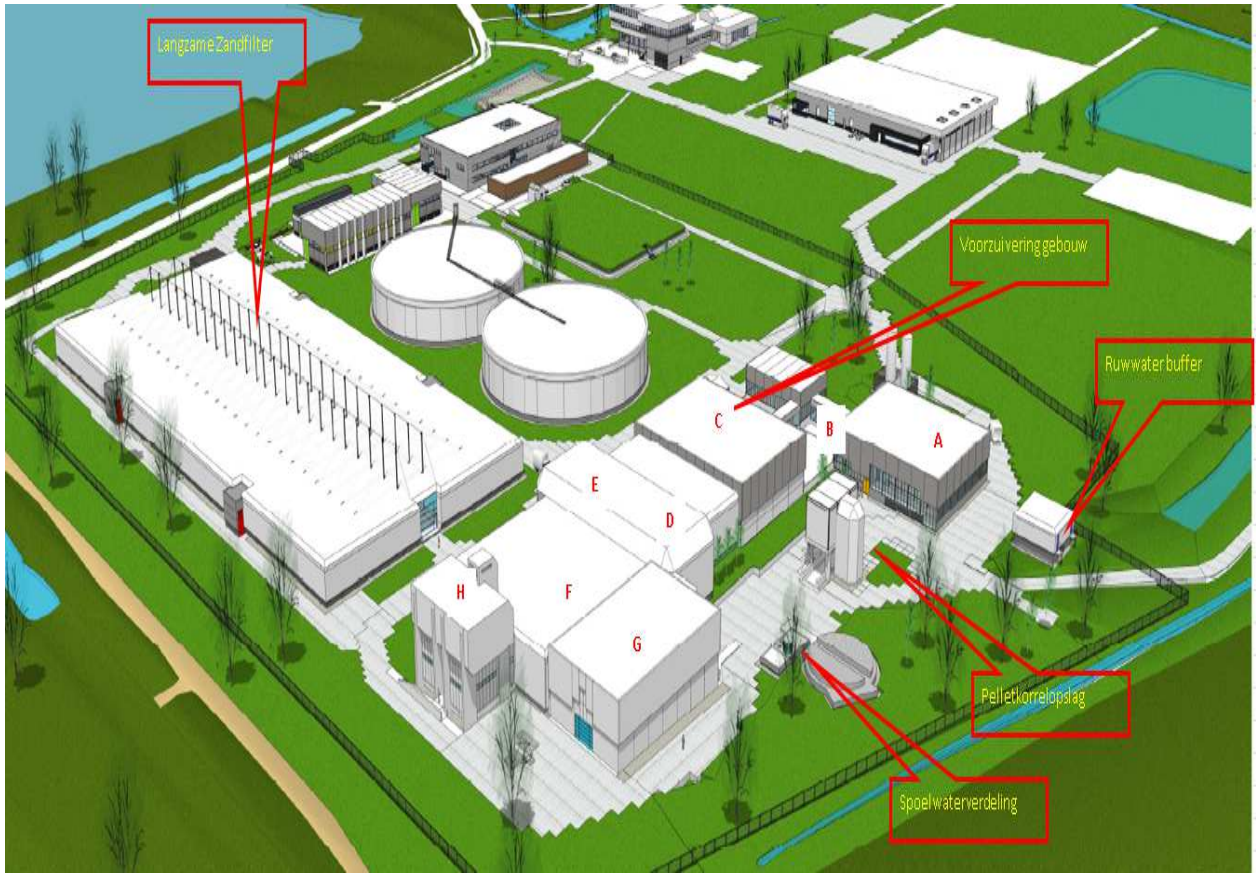
Grote Bouwkundige Renovatie - GBR

- VA DW
- omvang: Alle DW lokaties!
- 800 -> extern 2017

parallel ROK:

- sessie partners 9 maart 2017

Status:
Het programma GBR bevindt zich nu
na de opbouwstadia in de realisatiefasen

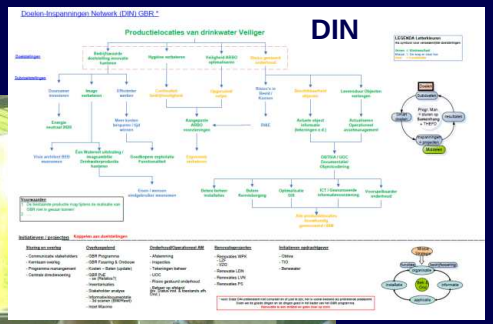


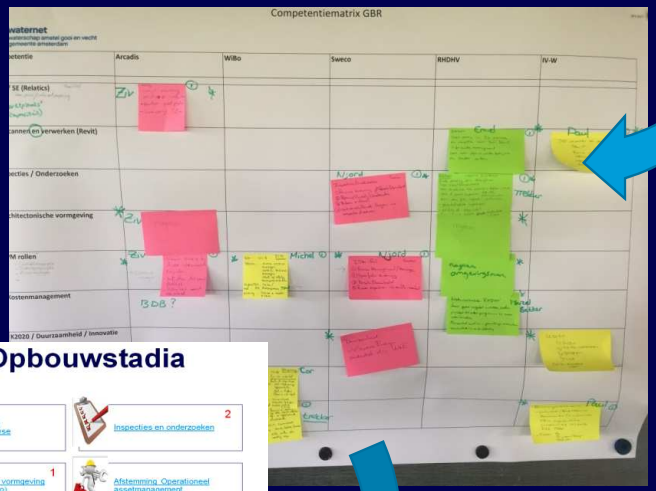
waternet
waterschap amstel gooi en vecht
gemeente amsterdam

ROK partnership

Kick-off programma 23 mei 2017

Brainstorm DIN in duo's met andere partner





waternet
waterschap amstel gooi en vecht
gemeente amsterdam

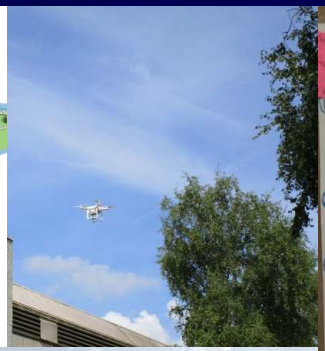
Raamovereenkomst Ingenieursdiensten ROK_ID

PSU 29 juni 2017 te Weesperkarspel

waternet
waterschap amstel gooi en vecht
gemeente amsterdam

Wekelijkse scrum / presentaties op WPK

Presentatie Masterplan / VO aan OG op 5 oktober 2017



Wekelijkse Scrum

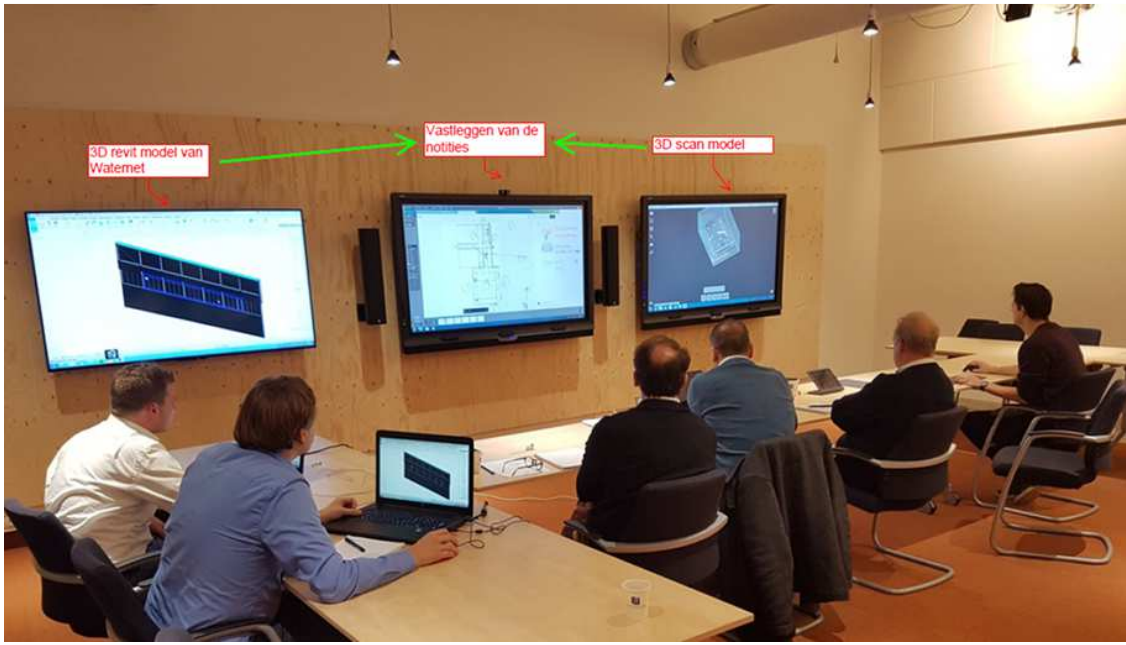
Met het hele GBR projectteam het mooie jaar afsluiten met een **kerstscrum** en presentatie over het terrein in de keet te Weesperkarspel

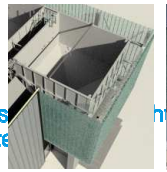
waternet
waterschap amstel gooi en vecht
gemeente amsterdam

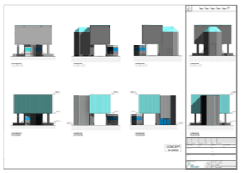
PvA + begroting & planning opstellen (partner) → Indienen bij Waternet GO/ NO GO (kernteam) → Opdrachtverstrekking (partner) → Bewaking opdrachten (kernteam)

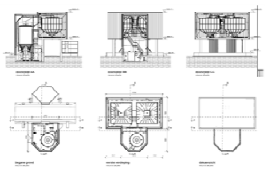
3D modelleren - BIM

- 3D scannen (10.000 MCA - Pilot)
- 3D ontwerpen
- Clash detectie

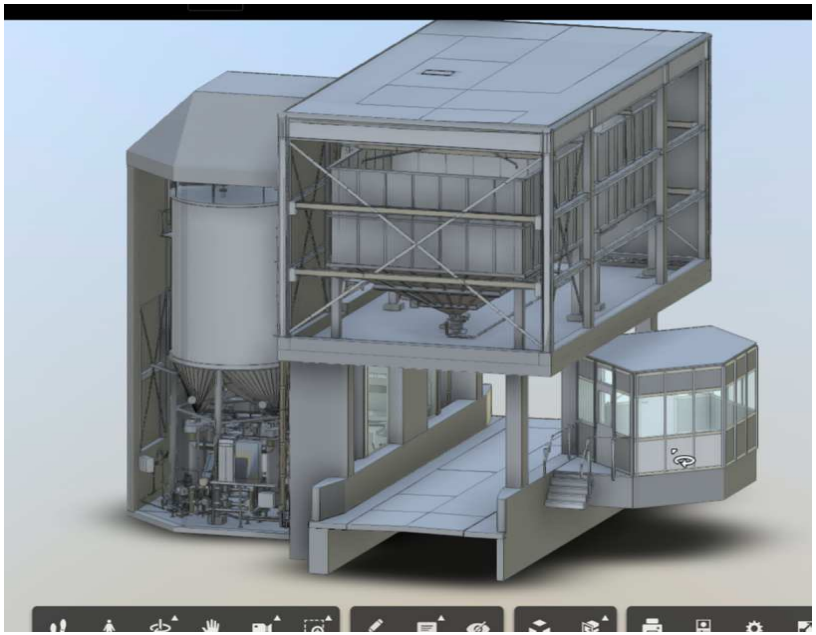








3D modelleren - BIM



3D model Ontharding LDN

Project Leiduin

[Video ontharding buiten]

[Video ontharding kraanbaan]

waternet
waterschap amstel gooi en vecht
gemeente amsterdam

ROK partnership

- Pro’s
  - Samenwerking waardoor snelle start GBR
  - Alle bureau’s werken als één team. Wekelijks scrum.
  - Alle kennis bij elkaar, de beste oplossingen
  - Werk wordt verdeeld op basis van kennis en beschikbaarheid bij IB’s
  - THEFD, liggen op schema. Tempo, na jaar aannemer WPK al contract!

- Con’s
  - Kwaliteitssysteem dat intern bij sommige bureaus documenten gecontroleerd dienen te worden
  - Financiële complicaties met verschillende PvA’s voor Waternet veel werk

Kosten en risicobeheersing

Eis Waternet directieraming Class 1 (American Association Cost Engineers)

COST ESTIMATE CLASSIFICATION MATRIX FOR THE PROCESS INDUSTRIES

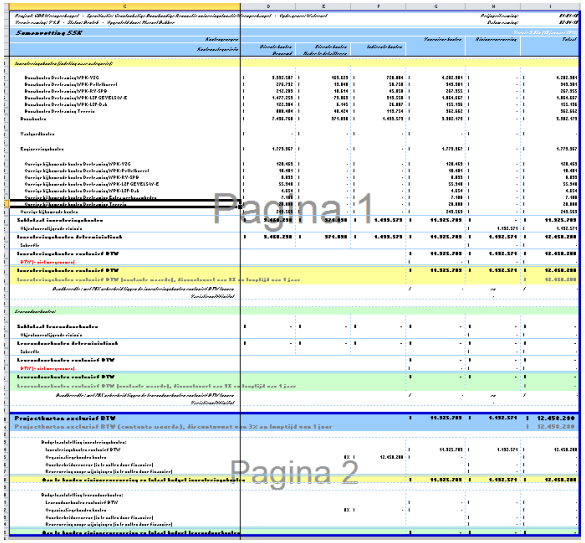
	Primary Characteristic	*Secondary Characteristic*		
ESTIMATE CLASS	**MATURITY LEVEL OF PROJECT DEFINITION DELIVERABLES** Expressed as % of complete definition	**END USAGE** Typical purpose of estimate	**METHODOLOGY** Typical estimating method	**EXPECTED ACCURACY RANGE** Typical variation in low and high ranges [a]
Class 5	0% to 2%	Concept screening	Capacity factored, parametric models, judgment, or analogy	L: -20% to -50% H: +30% to +100%
Class 4	1% to 15%	Study or feasibility	Equipment factored or parametric models	L: -15% to -30% H: +20% to +50%
Class 3	10% to 40%	Budget authorization or control	Semi-detailed unit costs with assembly level line items	L: -10% to -20% H: +10% to +30%
Class 2	30% to 75%	Control or bid/tender	Detailed unit cost with forced detailed take-off	L: -5% to -15% H: +5% to +20%
Class 1	65% to 100%	Check estimate or bid/tender	Detailed unit cost with detailed take-off	L: -3% to -10% H: +3% to +15%

Notes: [a] The state of process technology, availability of applicable reference cost data, and many other risks affect the range markedly. The +/- value represents typical percentage variation of actual costs from the cost estimate after application of contingency (typically at a 50% level of confidence) for given scope.

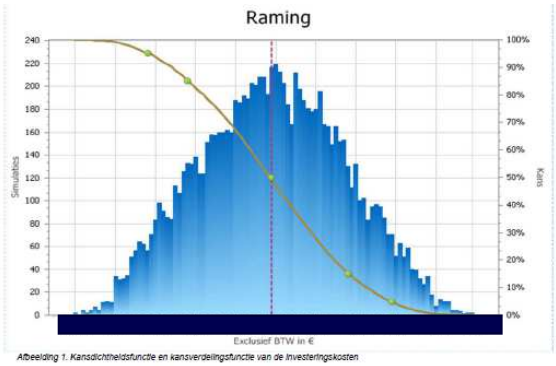
Kosten en risicobeheersing

Middelen om gewenste nauwkeurigheid te halen:

- Inzet van Standaard Systematiek Kostenraming (P137 CROW)
- Probabilistiek toegepast bij raming (Monte Carlo simulatie)



Hoeveelhedenstaat ter beschikking gesteld aannemer



Afbeelding 1. Kansdichtheidsfunctie en kansverdelingsfunctie van de investeringskosten

Raamovereenkomst Ingenieursdiensten ROK_ID

waternet
waterschap amstel gooi en vecht
gemeente amsterdam

Pre-selectie

- Van 25 belangstellende naar 2 aanmeldingen
- Eisen Waternet t.a.v. kennis/ervaring van Drinkwater/ hygiene. Dit beperkte ook aantal aanbieders.
- Een derde partij diende zich te laat aan na een stuk in een nieuwsbrief.

Aanbesteding

- Traditioneel maar EMVI aangepast en stelposten
- 3D scans / meetresultaten
- 2 bezichtigingsronden, 3 nota’s, extra tijd.

Aantrekkelijkheid aanbieden vergroten

- Issues opgenomen in stelposten
- Risico’s meer naar opdrachtgever(beheersen)
- Vergoeding verliezende partij

Aanbieding

- BAM en K. Dekker geïnteresseerd
- BAM trok zich op het laatste moment terug.
- Uiteindelijk aanbieding 1,4% onder directieraming

Vervolg (Leiduin, LVN)

Vakmanschap
Vertrouwen

- K. Dekker bij gebleken geschiktheid aanvullende opdracht verstrekken?
- PSU - Bemensing: PL
- PFU – BBQ en evaluatie

Zaal?

Vakmanschap
Vertrouwen

Concurrerende aanbiedingen niet meer van deze tijd

Huidige aanbestedingswet is in een andere tijd opgesteld en functioneert nu niet meer optimaal,

vissen allemaal in dezelfde vijver

In principe maar 1 “goede” aanbieding nodig….HOE?

Vragen?

waternet
waterschap amstel gooi en vecht
gemeente amsterdam

ARCADIS Design & Consultancy for natural and built assets

Iv-Groep

Royal HaskoningDHV
Enhancing Society Together

SWECO

Witteveen + Bos

Partnership GBR:
Vanuit gezond vertrouwen samen de regie voeren

waternet
waterschap amstel gooi en vecht
gemeente amsterdam