

# Marktvisie Waterschappen

*Subtitle*

Katheleen Poels, Marcel Bakker,  
Robert van Es  
20 september 2018  
**Open**

# Aanleiding marktvisies

- Maatschappij en klimaat geven aanleiding tot veranderingen
- Opgaven worden complexer en dynamischer
- Effectieve ketensamenwerking



## Van marktvisie 2016 naar marktvisie 2019

- Het formuleren van een gezamenlijke visie is een eerste stap op weg naar vernieuwing.
- Minstens zo belangrijk is het proces van samen werken aan vernieuwing en het als sector leren van de ervaringen die zijn opgedaan.
- Daarom een activiteitenplan - iedereen die actief is in de waterschapsmarkt kan aangeven welke “ik ga...’s” zij bereid zijn op te pakken.



DE MENS STAAT CENTRAAL



EEN GEZONDE BOUWKOLOM



MAXIMALE MAATSCHAPPELIJKE WAARDE

# De Mens Staat Centraal



DE MENS STAAT CENTRAAL

Van	Naar
Verspreide specialistische kennis	Kennis integraal samenbrengen en delen
Losse innovaties	Structureel creëren van oplossingsruimte
Eenmalige samenwerkingen	Projectoverstijgend leren en professionaliseren
Standaard contracten	Maatwerk in uitvraag voor kennis en capaciteit
Focus op prijs/kwaliteit product	Focus op maatschappelijke waarde over levenscyclus

# Een gezonde bouwkolom



Van	Naar
Nadruk op contract	Nadruk op contact (mensen en vakmanschap)
Hiërarchische relaties	Samenwerken o.b.v. gelijkwaardigheid en complementariteit
Handelen uit bedreigingen	Handelen vanuit kansen (o.b.v. vertrouwen)
Verkokering van kennis en kunde	Investeren in kennisopbouw en bekwaamheid

# Maximale Maatschappelijke Waarde



MAXIMALE MAATSCHAPPELIJKE WAARDE

Van	Naar
Risico's verdelen	Risico's beheersen en beheersmaatregelen verdelen
Opschalen in de markt	Meer ruimte voor ketensamenwerking
Realiseren van projecten	Realiseren en verbinden van opgaven
Verliesgevend verdienmodel	Eerlijk verdienmodel voor alle partijen in de keten

## Zelf aan de slag

Voor meer informatie over het Visiedocument, het Activiteitenplan, de inspiratieprojecten of andere zaken rondom het thema "Samenwerking met de markt", kijk op [www.uvw.nl](http://www.uvw.nl) of neem contact op met [Henkjan van Meer](#) van de Unie van Waterschappen.

